

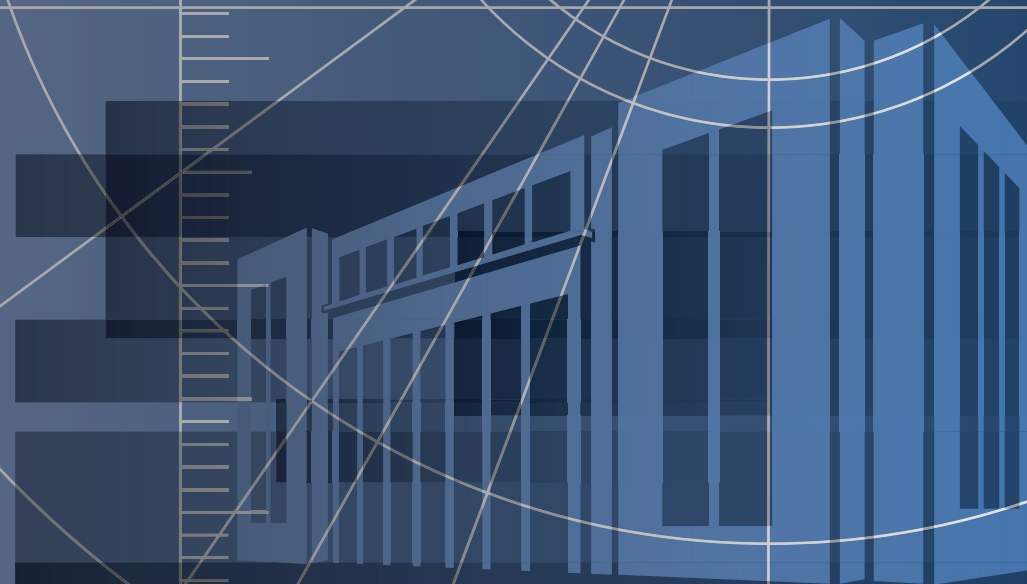


**Real Casa de la Moneda**  
Fábrica Nacional  
de Moneda y Timbre

Jorge Juan, 106 - 28009 Madrid España  
Tel: +34 91 566 66 65 - Fax: +34 91 504 29 43  
[www.fnmt.es](http://www.fnmt.es) - [fnmt@fnmt.es](mailto:fnmt@fnmt.es)

# Memoria Anual

# 2014



**Real Casa de la Moneda**  
Fábrica Nacional  
de Moneda y Timbre



# Sumario

|                                               |           |
|-----------------------------------------------|-----------|
| <b>50 Aniversario de la Sede</b>              | <b>5</b>  |
| <b>LA INSTITUCIÓN</b>                         | <b>6</b>  |
| • Aproximación a su historia                  |           |
| • Una empresa socialmente responsable         |           |
| • Régimen jurídico                            |           |
| • Competencias                                |           |
| <b>EQUIPO HUMANO</b>                          | <b>14</b> |
| • Consejo de Administración                   |           |
| • Plantilla                                   |           |
| • Formación                                   |           |
| • Prevención de Riesgos Laborales             |           |
| <b>INSTALACIONES</b>                          | <b>20</b> |
| • Edificio de Madrid                          |           |
| • Fábrica de Burgos                           |           |
| • Almacén de seguridad                        |           |
| <b>PRODUCCIÓN</b>                             | <b>24</b> |
| • Moneda circulante                           |           |
| • Moneda de colección y Medallas              |           |
| • Billetes                                    |           |
| • Papel                                       |           |
| • Tarjetas                                    |           |
| • Productos gráficos                          |           |
| <b>SERVICIOS</b>                              | <b>32</b> |
| • Ceres                                       |           |
| • Investigación y Desarrollo e Innovación     |           |
| • Laboratorio                                 |           |
| • Proyectos internacionales de identificación |           |
| <b>ACTIVIDAD CULTURAL</b>                     | <b>36</b> |
| • Exposiciones temporales                     |           |
| • Préstamo de piezas                          |           |
| • Premio Tomás Francisco Prieto               |           |
| • Escuela de Grabado y Diseño Gráfico         |           |
| <b>INFORME DE GESTIÓN Y CUENTAS ANUALES</b>   | <b>40</b> |
| • Informe de Auditoría de Cuentas             |           |
| • Balance de Situación                        |           |
| • Cuentas de Pérdidas y Ganancias             |           |
| • Informe de Gestión                          |           |

## 50 Aniversario de la Sede

El año 2014 ha tenido una relevancia especial para la Fábrica Nacional de Moneda y Timbre-Real Casa de la Moneda, pues se ha cumplido el 50 aniversario de la inauguración de su sede. El singular edificio de la calle de Jorge Juan, que todavía hoy impresiona por sus dimensiones y aspecto, en la España de 1964 —fecha de su inauguración— resultaba impactante, tanto en su vista exterior como por sus acabados interiores y el nivel de sus instalaciones. El prestigio que ya entonces tenía la Institución y la nueva sede posibilitaron el inicio de una expansiva y fructífera etapa. Se asumieron nuevos trabajos como el Pasaporte y el DNI y se desarrollaron otras gamas de labores, como los Boletos de Apuestas y el Bingo. Más tarde se dio el salto a los documentos electrónicos con las tarjetas con *chip* y a las tecnologías de la información con los certificados digitales.

La FNMT-RCM ha querido que la sociedad española fuese partícipe de un hito tan relevante en su historia, para ello se programaron diferentes actos y eventos entre los que destaca la exposición “La FNMT-RCM en Jorge Juan 106: 50 Años de Evolución y Tecnología”, organizada por el Museo Casa de la Moneda y que estuvo abierta al público del 8 de mayo al 21 de septiembre. También se editó un catálogo en dos tomos con el mismo título. El primero dedicado a la construcción del edificio, que se prolongó más de dos décadas, y el segundo que narra la evolución tecnológica y organizativa de la Institución en último medio siglo. Otro evento importante fue la presencia en la Feria del Libro de Madrid con un pabellón en el que realizaron numerosas actividades, como la acuñación de monedas con una prensa Taylor o la expedición de certificados electrónicos, que tuvieron una gran acogida del público, superando las 50.000 visitas.

Aunque de gran importancia, el período 1964 a 2014 es sólo una fracción de la vida de la FNMT-RCM, cuyos orígenes están en la Casa de Moneda de Madrid, que en 2015 cumple su 400 aniversario. Cuatro siglos de servicio ininterrumpido a la sociedad española y la corona.



La Institución

## Aproximación a su historia

Aunque la existencia de un documento fechado el 2 de diciembre de 1467 desvela la creación de una ceca en Madrid por Enrique IV de Castilla, de cuya actividad quedan como vestigio algunos Cuartos de Enrique IV —primeras monedas con una M coronada como marca de ceca— la fundación de la Casa de Moneda de Madrid se produce por un encargo real de Felipe III de 18 de febrero de 1614, que nombraba Tesorero de la misma al Duque de Uceda y sus sucesores. La producción se iniciaba el día 3 de abril de 1615 con la acuñación de monedas de 2 escudos de oro y 4 reales de plata. Con el advenimiento de la dinastía borbónica, que llevó a cabo importantes reformas, la Ceca de Madrid pasó a manos del Rey en 1718.



En el siglo XVIII, la Casa de Moneda de Madrid vive un período de esplendor que alcanza su momento cumbre durante el reinado de Carlos III con la figura de Tomás Francisco Prieto, Grabador General de las Casas de Moneda de S. M. el Rey y fundador de la Escuela de Grabado, donde se formaban los artistas que, posteriormente, ejercían su oficio en las diferentes Casas de Moneda de España e Indias.

Debido al deterioro del viejo edificio de la época de Felipe III, desde 1833 van surgiendo propuestas para construir un nuevo edificio industrial, cuyas obras se inician en 1855 y es inaugurado por la reina Isabel II en 1861. El edificio, ubicado en la actual plaza de Colón, estuvo compartido desde el principio con la Fábrica del Sello, cuyos orígenes hay que buscar-

los hacia 1636, fecha en la que Felipe IV creaba un nuevo impuesto con la obligación de redactar los contratos y escrituras en pliegos de papel sellado que garantizaba su autenticidad.

Ambas instituciones, Casa de Moneda y Fábrica del Sello, fueron independientes hasta 1893, fecha en que la Reina regente, María Cristina, las fusiona bajo la denominación de Fábrica Nacional de Moneda y Timbre. La nueva institución asume las competencias de sus predecesoras y, desde entonces, viene realizando una relevante labor de servicio a la sociedad española. Gracias a las sinergias generadas con la unión ha culminado con éxito cuantos desafíos le han sido planteados a lo largo de su historia.

Debido a la dificultad en el abastecimiento de billetes de banco ocasionado por la Segunda Guerra Mundial, en 1940, el Gobierno autoriza a la FNMT a imprimir billetes de banco y, en 1941, otorga a la FNMT preferencia sobre otros impresores nacionales o extranjeros en la elaboración de billetes. La primera emisión salida de sus talleres lleva fecha de 21 de octubre de 1940. Para resolver totalmente la dependencia de proveedores extranjeros se decide crear una fábrica de papel de seguridad en Burgos, cuyas obras se iniciaban en 1944 y la primera banda de papel con marca de agua se fabricaba en 1952.

La adquisición de nuevas competencias y la obsolescencia de las instalaciones del edificio de Colón aconsejaban el traslado a un nuevo edificio, cuya construcción se prolongó durante dos décadas debido a diferentes dificultades. En 1963, el edificio estaba totalmente terminado y era inaugurado en 1964. Las nuevas instalaciones y el prestigio de la institución permitieron que le fueran confiados nuevos trabajos como el Pasaporte y el DNI. Además, se desarrollan otras gamas de labores como los juegos del Estado: Lotería Nacional, Boletos de Apuestas y Bingo.

La mayor presencia de España en diferentes estructuras internacionales, especialmente la adhesión en 1986 a la Comunidad Económica Europea, abre un período en el que hay que adaptar documentos como el pasaporte, carnet de conducir y, más tarde, los tacógrafos de transporte a los requerimientos de la autoridad europea. Labor en la que la FNMT, en colaboración con los organismos correspondientes, ha jugado y juega un papel destacado.

En 1987, y con el fin de immortalizar los acontecimientos que se celebraban en 1992 —Olimpiadas de Barcelona, Quinto Centenario del Descubrimiento de América y Exposición Universal de Sevilla—, se crea el taller de Acuñaciones Especiales, que en sus 27 años de existencia ha fabricado más de 400 monedas diferentes agrupadas en más de 100 colecciones, que han immortalizado los acontecimientos más relevantes.

Pero las iniciativas de la FNMT no se limitan a sus productos tradicionales, su capacidad de innovación y visión de futuro la convierten en pionera en productos vinculados a las nuevas tecnologías. En 1991 inicia la fabricación de tarjetas con *chip*, un producto con un amplísimo rango de aplicaciones. Mediada esa década, consciente del rápido desarrollo *Internet* y su potencial como medio para realizar gestiones con las administraciones públicas, intuye la necesidad de que estas transacciones realizadas electrónicamente, para que tengan la misma validez legal que

los documentos de papel, deben contar con las mismas garantías que estos, es decir, deben ser realizadas con la máxima seguridad. Comienza así el proyecto de Certificación Electrónica Española (CERES), que en mayo de 1996 ve finalizado el Estudio de Viabilidad y, en 1999, la Agencia Estatal de Administración Tributaria permite por primera vez el uso de la certificación electrónica en la campaña de la renta.

El euro supuso un gran desafío, además de realizar importantes inversiones y adaptar la tecnología existente a las características de las nuevas monedas y billetes, hubo que hacer frente a un gran volumen de producción y simultanear, durante algún tiempo, la fabricación de las dos divisas: pesetas y euros. También fue un reto desde el punto de vista logístico y de seguridad. Primero con la distribución de la nueva divisa —billetes y monedas— y luego con la operación inversa de retirada de los antiguos billetes y monedas que comenzó el mismo día 1 de enero de 2002.

**Una Empresa Socialmente Responsable**

Buena parte de las ideas que hoy componen la Responsabilidad Social Corporativa han estado presentes en la gestión de la Fábrica Nacional de Moneda y Timbre-Real Casa de la Moneda desde sus orígenes, que nace con el objetivo de abastecer de monedas y efectos timbrados a la sociedad española. Un trabajo riguroso, un estricto cumplimiento de los objetivos marcados y una gestión económica intachable le han permitido ganarse la confianza de numerosas instituciones públicas y privadas, así como de los sucesivos gobiernos que se han sucedido en su ya larga historia.

La calidad de los productos de la FNMT-RCM es un valor heredado de sus antecesoras, la Casa de Moneda y la Fábrica del Sello. Todas las líneas de producción han contado siempre con rigurosos y exhaustivos controles de calidad. A pesar de su prestigio y la calidad reconocida de los productos, la FNMT-RCM, ya hace bastantes años, optó por homologar los procedimientos de control de calidad de sus líneas de fabricación de acuerdo con la norma ISO 9001.

El grupo humano es un elemento fundamental para fabricar productos de gran complejidad tecnológica en entornos de alta seguridad. La formación de los trabajadores y los beneficios sociales, donde la FNMT-RCM siempre ha superado las exigencias legales, son prioritarios en su gestión. La prevención de riesgos laborales es un aspecto de capital importancia para la FNMT-RCM, que cuenta con la certificación OHSAS 18001.

El respeto al medio ambiente es otro eje fundamental de la política industrial de la FNMT-RCM. Tanto en la Fábrica de Papel, ubicada en Burgos, como en la sede de Madrid, todas las líneas de fabricación ha ido incorporando las más modernas tecnologías, desechando aquellas que eran nocivas para la salud de los trabajadores o tenían un impacto negativo en el medio ambiente. El trabajo realizado durante años en gestión ambiental se vio recompensado con la obtención de la certificación ISO 14001:2004 para todas las actividades desarrolladas en la organización.

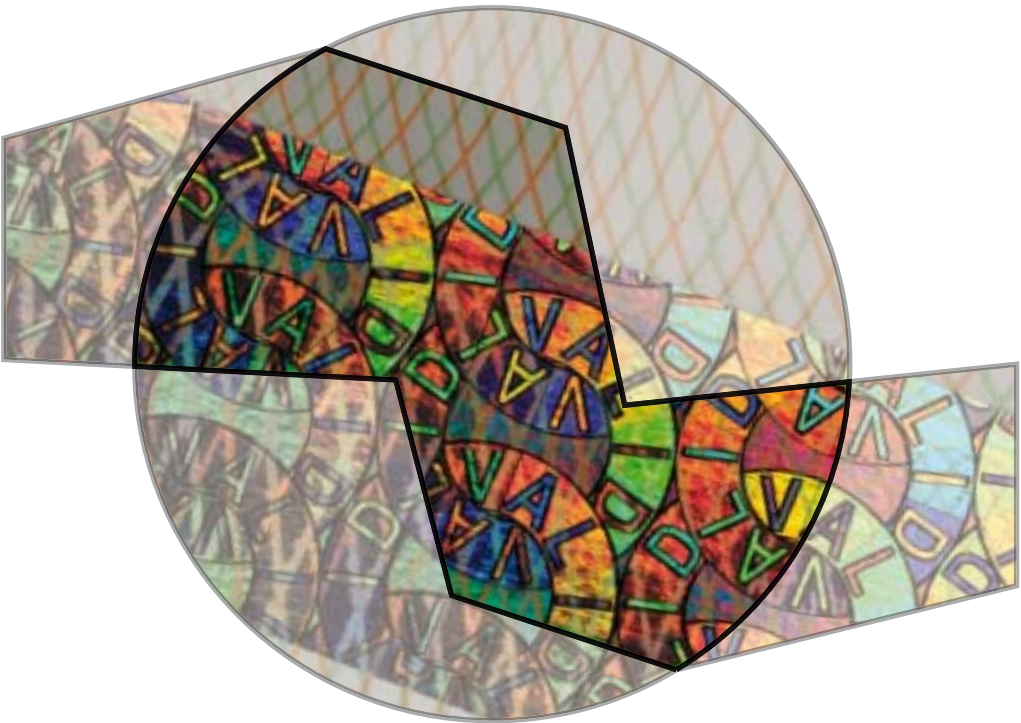
Además de disponer de las certificaciones en calidad, prevención de riesgos laborales y gestión medioambiental, imperativas para cualquier

empresa socialmente responsable, la FNMT-RCM ha redactado un Código de Conducta y el Plan de Empresa para los años 2010-2012 ya incorporaba la RSC a la planificación estratégica. Consecuencia de esto fue la creación del Comité de Sostenibilidad como órgano de apoyo a la Dirección. Además se ha potenciado la comunicación interna a través de la Intranet y, desde 2011, se publican memorias de RSC. En 2014 se ha iniciado el proceso de certificación ISO 50.001 de Gestión Energética, que se prevé finalizar en el primer semestre de 2015.

Se ha continuado trabajando en la obtención de la certificación IQNet SR 10 y se ha afrontado la auditoría correspondiente para su obtención, que ha revelado algunas no conformidades que, sin duda, quedarán resueltas en 2015. Esta certificación no solo va a ser imprescindible en el entorno europeo y en los países más avanzados, sino que su obtención garantiza que se tiene la capacidad de identificar y registrar los impactos reales y potenciales de actividad de la empresa, que se conocen las necesidades y expectativas de los grupos de interés afectados, y que se actúa convenientemente, aplicando los recursos adecuados e implementando las acciones necesarias. En definitiva, es el mejor camino para mejorar los procedimientos y la gestión, e ir adaptándolos a las necesidades futuras.

**Régimen Jurídico**

A lo largo de su historia, la Fábrica Nacional de Moneda y Timbre-Real Casa de la Moneda ha tenido diferentes estatus jurídicos. Hoy es una entidad pública empresarial de las previstas en el artículo 43.1, b), de la Ley 6/1997, de 14 de abril, de Organización y Funcionamiento de la Administración General del Estado, que, como



organismo público, tiene personalidad jurídica pública diferenciada, patrimonio y tesorería propios y autonomía de gestión en los términos de dicha ley. Está adscrita al Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas, el cual, a través de la Subsecretaría, ejerce la dirección estratégica y el control de eficacia en los términos previstos en los artículos 43 y 59 de la Ley 6/1997. Sus actuales estatutos fueron aprobados mediante Real Decreto 1.114/1999 de 25 de junio.

## Competencias

- La acuñación de monedas de todas clases, de acuerdo con la legislación aplicable.
- La elaboración de cospeles y la acuñación de medallas y trabajos análogos para el Estado o particulares.
- La impresión de billetes de banco, de conformidad con su legislación reguladora y en los términos que se acuerde con el Banco de España o banco emisor correspondiente.
- La elaboración de documentos de identificación.



- La elaboración de los documentos por los que se hacen efectivos cualesquiera tributos o precios públicos, billetes, impresos y listas de Lotería Nacional, así como cualquier documento relativo a otros juegos que le sean encomendados por las Administraciones públicas o sus organismos públicos, vinculados o dependientes.
- La elaboración de documentos de valor o de seguridad que le sean encargados por cualquier Administración pública o sus organismos públicos, vinculados o dependientes.



- La estampación de toda clase de documentos, sellos, signos o efectos postales y de franqueo, de acuerdo con lo establecido por la legislación aplicable, para el Estado o, en su caso, para organismos o entidades públicas o privadas.
- La prestación, en el ámbito de las Administraciones públicas y sus organismos públicos, vinculados o dependientes, de servicios de seguridad, técnicos y administrativos, en las comunicaciones a través de técnicas y medios electrónicos, informáticos y telemáticos (EIT), así como la expedición, fabricación y suministro de los títulos o certificados de usuario o soportes en tarjeta necesarios a tal fin, de acuerdo con lo establecido en el artículo 81 de la Ley 66/1997, de 30 de diciembre, y en su normativa de desarrollo o, en su caso, en los términos que establezcan las disposiciones legales correspondientes.
- La realización de actividades o prestación de servicios relacionados con los ramos propios de la entidad a que se refieren los apartados anteriores, para personas o entidades públicas o privadas, tanto nacionales como extranjeras.
- Cualquier otro que se le atribuya por disposición legal o reglamentaria.

Sin perjuicio del carácter preferente de las diferentes actividades y prestaciones a realizar para el Estado español y sus organismos públicos, vinculados o dependientes, la Fábrica Nacional de Moneda y Timbre-Real Casa de la Moneda desarrolla sus actividades para otros Estados y para organismos dependientes de los mismos, así como para entidades públicas o privadas no nacionales, según proceda por la naturaleza de su actividad, de acuerdo con lo establecido por la normativa aplicable o, en su caso, en los términos y condiciones de los correspondientes contratos o acuerdos.



3

Equipo Humano

**Consejo de Administración**  
(a 31 de diciembre de 2014)

**Presidente:**

Don Jaime Sánchez Revenga  
*Director General de la FNMT-RCM*

**Vocales:**

Don Jesús Darío Negueruela Martínez  
*Director de Emisión y Caja del Banco de España  
Banco de España*

Doña Marina Fernández Gil  
*Subdirectora Gral. de Organización, Planificación y  
Gestión de Recursos de la Intervención General  
de la Administración del Estado  
Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas*

Don José Ángel García Cabrera  
*Subdirector General de Redes y Operadores  
de Telecomunicaciones  
Ministerio de Industria, Energía y Turismo*

Doña Laura Fernández Castro  
*Vocal Asesor del Gabinete de la Subsecretaría de  
Economía y Competitividad  
Ministerio de Economía y Competitividad*

Don Jaime Pérez de la Cruz  
*Subdirector General de Recursos Humanos  
Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas*

Don Juan del Alcázar Narváez  
*Asesor del Gabinete de la Vicepresidenta del Gobierno  
y Ministra de la Presidencia  
Ministerio de la Presidencia*

Doña Amelia Lobato Martínez  
*Oficial Mayor  
Ministerio de Fomento*

Doña Rosa María Moral Betere  
*Subdirectora General del Tesoro  
Ministerio de Economía y Competitividad*

Don Manuel Tuero Secades  
*Director de la Agencia Estatal Boletín Oficial del Estado  
Ministerio de la Presidencia*

Don Pedro Polo García  
*Subdirector General de Logística  
Dirección General de la Policía  
Ministerio del Interior*

Don Alejandro Sánchez García  
*Director del Gabinete del Secretario de Estado  
de Seguridad  
Ministerio del Interior*

Doña Gloria Calvo Díaz  
*Abogado del Estado Jefe  
Ministerio de Economía y Competitividad*

Don Rafael Padilla Ruiz  
*Subdirector General de Explotación  
Departamento de Informática Tributaria. (AEAT)  
Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas*

Don Marcos Peletero Diz  
*Vocal Asesor de la Secretaría de Estado  
de Presupuestos y Gastos  
Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas*

**Asesores:**

Don José Carlos Fernández Cabrera  
*Inspector de Servicios del  
Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas*

Doña Silvia García Malsipica  
*Subdirectora General de Coordinación, Auditoría y  
de Gestión del Conocimiento  
Ministerio de Justicia*

Don Juan Ángel Amunátegui Rodríguez  
*Inspector de los Servicios  
Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas*

Don José Miguel Martínez Gimeno  
*Abogado del Estado Jefe  
Ministerio de Economía y Competitividad*

Doña María Rocío Chico Hualde  
*Directora del Gabinete del Secretario de Estado  
de Economía y Apoyo a la Empresa  
Ministerio de Economía y Competitividad*

**Secretario:**

Don Antonio Panizo García  
*Abogado del Estado-Jefe de la Secretaría de Estado de Hacienda  
Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas*

Cambios en el Consejo de Administración durante 2014

Ceses de vocales:

Don José Luis Arufe García (17 de junio de 2014)  
Doña Cristina Carcelén Hurtado (3 de julio de 2014)

Cese de asesores:

Don Jorge Dajani González (16 de septiembre de 2014)

Nombramiento de vocales:

Don Rafael Padilla Ruíz (17 de junio de 2014)  
Don Marcos Peletero Diz (3 de julio de 2014)

Nombramiento de asesores:

Doña María Rocío Chico Hualde (16 de septiembre de 2014)



Plantilla

A fecha de 31 de diciembre de 2014 el total de efectivos de la plantilla era de 1.514 empleados distribuidos según la tabla adjunta.

| PLANTILLA                  | 31-12-2014   |
|----------------------------|--------------|
| Director General           | 1            |
| Alta Dirección             | 6            |
| Personal fuera de convenio | 34           |
| Jefaturas                  | 88           |
| Mandos                     | 82           |
| Técnicos                   | 298          |
| Administrativos            | 167          |
| Operarios                  | 790          |
| Subalteros                 | 48           |
| <b>TOTAL</b>               | <b>1.514</b> |

Formación

Los datos correspondientes a 2014 para el conjunto de la formación han sido 226 acciones formativas, 4.632 asistentes y un total de 44.133 horas.

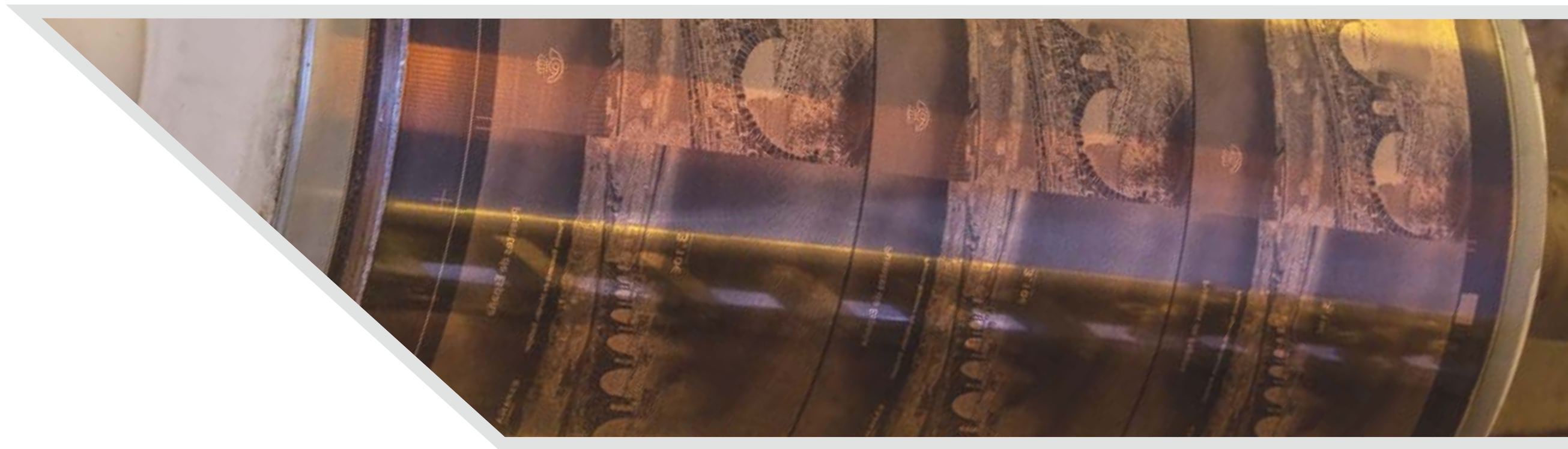
| CONCEPTO           | 31-12-2014 |
|--------------------|------------|
| Cursos             | 226        |
| Asistentes         | 4.632      |
| Horas impartidas   | 44.133     |
| Plantilla media    | 1.514      |
| Horas operario/año | 29,15      |

Prevención de Riesgos Laborales (PRL)

Como logros más importantes alcanzados destacan el mantenimiento de la acreditación OHSAS 18001, la tendencia positiva en la disminución de la siniestralidad, el avance en el campo de la seguridad y el estudio detallado de los riesgos psicosociales tras la finalización de la 2.ª evaluación de riesgos psicosociales con alcance a todos los trabajadores de la entidad. Todas estas medidas fomentan la concienciación de los trabajadores de la empresa en materia de PRL y al mismo tiempo sirve como motor para la mejora de todo el sistema de prevención.

En cuanto a los accidentes de trabajo acaecidos en los centros de trabajo de Madrid y Burgos lo más destacable de 2014 es que no se han registrado accidentes graves o muy graves, dato acumulado a los 5 años anteriores.

# 4



Instalaciones

La actividad de la FNMT-RCM está repartida entre la sede de Madrid, que acoge la mayor parte de la producción industrial y los servicios, y las instalaciones de Burgos, dedicadas en exclusiva a la Fabricación de Papel de Seguridad. Además cuenta también en Madrid con un almacén de alta seguridad.

### Edificio de Madrid

Se levanta sobre una parcela de planta rectangular delimitada por las calles de Jorge Juan, Doctor Esquerdo, Duque de Sesto y Máiquez. Las fachadas más largas, de 300 metros de longitud, dan a las calles de Jorge Juan, donde se encuentra la entrada principal, y Duque de Sesto, aquí están los muelles de carga y el acceso para vehículos. Las fachadas de Doctor Esquerdo, donde está ubicado el acceso al Museo Casa de la Moneda, y Máiquez tienen una longitud de 84,6 metros. Imponente por sus dimensiones, el edificio combina el clasicismo con un estilo industrial. Las puertas de Jorge Juan y Doctor Esquerdo, de idéntica factura, con su escalinata y sus pilares de impresionantes dimensiones, así como las esquinas, decoradas con granito a modo de sillería, son claro ejemplo del clasicismo que impregnó la arquitectura española de la etapa 1940-1960. Las fachadas ubicadas entre las puertas y las esquinas, decoradas con ladrillo, revelan su carácter industrial y el retranqueo de éstas respecto de las aceras y su separación mediante un patio inglés o foso le dan un aspecto de infranqueable. En las cuatro plantas que tiene el edificio se alternan las zonas industriales con zonas decoradas con mármoles, maderas nobles y panes de oro. El edificio tiene una planta sótano donde con cámaras acorazadas y diferentes almacenes.



### Fábrica de Burgos

Situadas al oeste de la ciudad en la margen derecha del río Arlanzón, las instalaciones de Burgos ocupan una parcela de más de 55.000 m<sup>2</sup>. El conjunto está delimitado por un pequeño foso, una valla y una alambrada, lo que a simple vista nos hace ver que estamos ante un complejo de alta seguridad. La actividad está distribuida en varios pabellones con fachadas de ladrillo y de estética muy parecida a los laterales del edificio de Madrid.

### Almacén de seguridad

Para paliar la falta de espacio para el almacenamiento de los productos, en 2007, se inauguraba un almacén de alta seguridad totalmente robotizado con 15.300 huecos de palé. Está dotado de avanzados sistemas de seguridad antiintrusos, cámaras de vídeo en interiores y exteriores y un sistema contra incendios con presencia permanente de un especialista.

5



Producción

Monedas circulantes

La producción total de moneda euro circulante en el ejercicio 2014 ha superado los 408 millones de piezas. Además se han acuñado 15 millones de piezas para el Banco Central de Georgia, 5 millones para el Instituto de Finanzas del Principado de Andorra, y se han punzonado y ensamblado 65,6 millones de cospeles para el Banco Central de Argelia.

| PRODUCCIÓN                    | 2014    |
|-------------------------------|---------|
| Moneda circulante euros       | 408.252 |
| Moneda circulante exportación | 85.665  |

(En miles de unidades)

Monedas de colección y Medallas

Se han realizado 2 emisiones de monedas de plata con facial de 30 euros. La primera con motivo del IV Centenario de la muerte de Domenicos Theotocopoulos, El Greco. La segunda, por la Proclamación de su Majestad el Rey Don Felipe VI. De la primera se acuñaron 367.354 piezas y de la segunda 387.000. Además se han emitido 9 series de monedas de colección acuñadas con calidad “proof” dedicadas a:

- III Centenario de la Real Academia Española de la Lengua
- II Serie de Tesoros de Museos Españoles
- 250 Aniversario del Real Colegio de Artillería de Segovia
- Campeonato del Mundo de Tiro 2014
- I Serie de Ciudades Patrimonio de la Humanidad (Alcalá de Henares, Ávila, Baeza, Cáceres y Córdoba)
- Programa Europa 2014. Manuel de Falla.
- V Serie de Joyas Numismáticas
- Copa Mundial de la FIFA. Brasil 2014 (España y Ecuador)
- II Serie de Patrimonio Nacional

La cantidad de monedas de oro y plata acuñadas con calidad “proof” ha sido de 180.731 piezas, distribuidas entre las nuevas emisiones más algunas monedas pertenecientes a colecciones de años anteriores. Además se han acuñado 25.500 piezas con calidad “proof” en otras aleaciones.

| PRODUCCIÓN MONEDA DE COLECCIÓN | 2014    |
|--------------------------------|---------|
| Monedas 30 euros (plata)       | 754.354 |
| Monedas «proof»                | 206.231 |

(En unidades)



A esta producción hay que añadir fichas de parquímetros y las siguientes medallas:

- “Del Voluntariado” para el Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad
- Círculo de Empresarios
- La Casita-Museo de Ratón-Pérez
- Parroquia de la Concepción de Nuestra Señora
- Sociedad Estatal Loterías y Apuestas del Estado

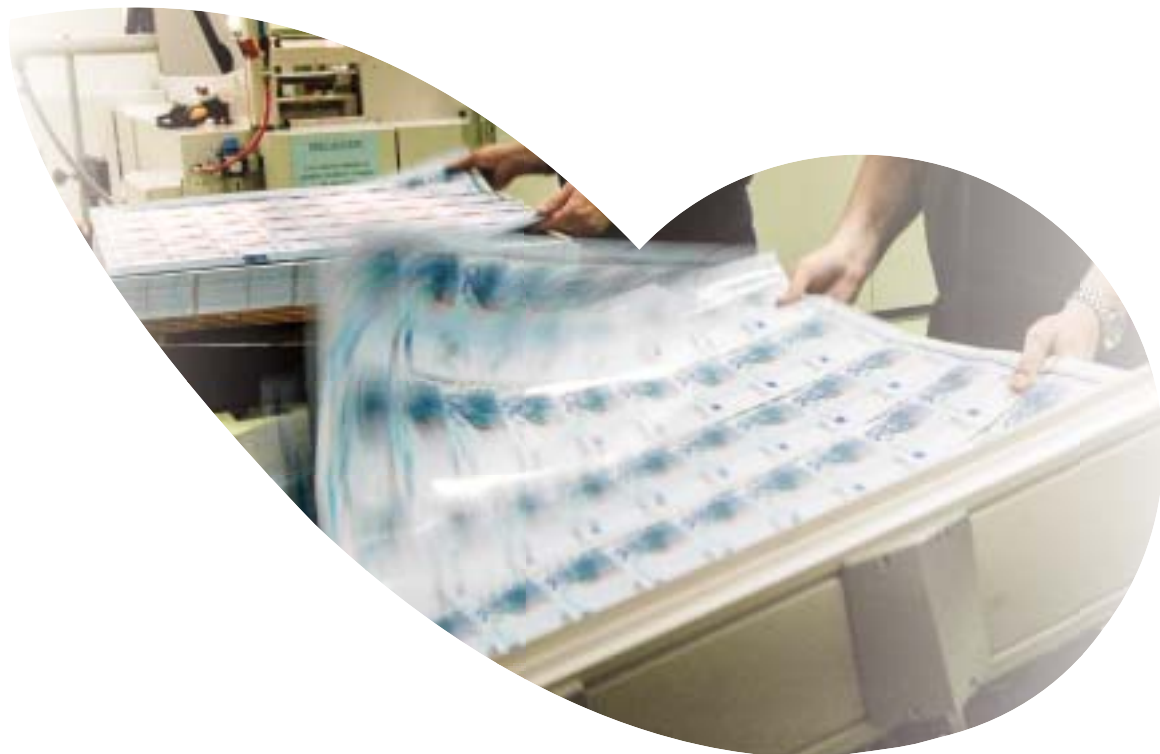
Billetes de banco

Ha continuado la colaboración con el Banco Central Europeo para el lanzamiento de los nuevos billetes de la Serie Europa del euro, tanto en la realización de actividades relacionadas con el diseño como en las pruebas de industrialización de los nuevos billetes y los elementos de seguridad que incorporan, que han requerido la instalación de sensores específicos capaces de chequearlos.

| PRODUCCIÓN DE BILLETES | 2014             |
|------------------------|------------------|
| 50 euro                | 429.570          |
| 5 euro ES2*            | 172.510          |
| 10 euro ES2            | 465.090          |
| <b>TOTAL</b>           | <b>1.067.170</b> |

(En miles de unidades)

\*ES2: Euro Serie 2



## Papel

La producción total ha sido de 1.792 toneladas, lo que supone un descenso de un 24,61% respecto a la fabricación total del año anterior debido, fundamentalmente, a los tiempos empleados en la sustitución de maquinaria en líneas principales del proceso que han propiciado la parada de las mismas. Además se ha iniciado la producción del papel para los billetes de 20 y 50 euros de la segunda serie, que incorporan nuevas características técnicas de gran complejidad.

Se ha exportado un total de 591 toneladas de papel para billetes, 386 para billetes euro —78 para el Banco de Portugal, 224 para el Banco de Irlanda, 78 para el Banco de Bélgica y 5 para pruebas de clientes— y 206 para billetes de Nigeria.

En el apartado de otras labores están incluidos los papeles de media seguridad, como el del nuevo pasaporte español que lleva diversos elementos y características de seguridad únicas de la FNMT-RCM, como el Tactocel®, cuya propiedad intelectual está patentada por la Fábrica de Papel.

| PRODUCCIÓN                | 2014         |
|---------------------------|--------------|
| Billetes Nacionales       | 846          |
| Billetes Exportación      | 591          |
| Transformados Nacionales  | 296          |
| Transformados Exportación | –            |
| Otras labores             | 59           |
| <b>TOTAL</b>              | <b>1.792</b> |

(En miles de kilogramos)

## Tarjetas

Se ha continuado la producción de los principales documentos de identificación españoles: DNI electrónico, Permiso de Residencia electrónico, Permiso de Conducción, Licencia de Armas y Tacógrafo Digital. Se han mantenido otros proyectos de identificación como las Tarjetas de Cualificación de Conductores Profesionales (CAP), las Acreditaciones de Diplomáticos Extranjeros Residentes en España y las Tarjetas Criptográficas Ceres de Identificación de Funcionarios para diferentes organismos de la Administración. También se ha iniciado la emisión de nuevos documentos:

- Tarjeta de Traductor-Intérprete Jurado para el Ministerio de Asuntos Exteriores
- Tarjeta de Identificación Electrónica del Ministerio de Defensa
- Tarjeta de Identificación de Funcionario de la Mutualidad General de Funcionarios Civiles del Estado (MUFACE)

Se han mantenido las encomiendas para la realización de la Tarjeta Sanitaria Europea (TSE) para varios organismos: MUFACE, Instituto Social de las Fuerzas Armadas (ISFAS) y Mutualidad General Judicial (MUGEJU). Para estos últimos también se realizan las tarjetas de afiliados y beneficiarios.

Dentro del sector bancario se continúa con la producción de tarjetas de transporte para Cajas de Ahorro y tarjetas universitarias inteligentes y tarjetas de empleados de hospitales para el Banco Santander.

Con el Consorcio de Transportes de la Comunidad de Madrid se ha colaborado en la personalización masiva de tarjetas de transporte.

Se ha concluido el proceso de certificación del DNle sobre una segunda fuente de chip y del desarrollo EMV —European MasterCard Visa— según las últimas especificaciones de MasterCard. Se continúa el proceso de certificación de la tarjeta criptográfica de la FNMT-RCM.

Se ha finalizado el desarrollo del nuevo DNle 3.0 con interfaz de radiofrecuencia para su comunicación con dispositivos dotados de tecnología NFC —Near Field Communication—, que sobre una misma plataforma *hardware* incorpora la funcionalidad de documento de viaje electrónico, además de la habitual de firma electrónica, y se ha iniciado su certificación de seguridad. También se han realizado las adaptaciones necesarias para

la pre-personalización y se ha desarrollado todo el *software* auxiliar, necesario para la expedición, renovación de certificados y uso del documento, tanto para entornos de equipos de sobremesa como dispositivos móviles.

En el Área de Proyectos Especiales se ha ejecutado un nuevo Acuerdo de Encomienda de Gestión para el mantenimiento y evolución de la infraestructura de gestión y control del tacógrafo digital. Además se han finalizado la homologación del *chip* para las tarjetas de este proyecto y se ha comenzado el proceso de homologación de un nuevo *chip*.

| PRODUCCIÓN               | 2014  |
|--------------------------|-------|
| DNI electrónico          | 5.413 |
| Permiso de Conducir      | 4.098 |
| Permiso de Residencia    | 609   |
| Tarjetas Inteligentes    | 649   |
| Tarjetas Banda Magnética | 1.160 |

(En miles de unidades)

Productos gráficos

Este apartado engloba la mayor parte de los productos de la FNMT-RCM. Entre ellos hay grandes diferencias, tanto en la complejidad técnica, algunos requieren equipos específicos para su fabricación, como en el volumen de producción. Aquí encontramos la Lotería Nacional, los Sellos de Correos, los Cartones de Bingo, los Boleto de Loterías y Apuestas del Estado. En el apartado de Varios aparecen encuadrados los productos de menor tirada:

- Entradas de la Copa del Mundo de Baloncesto “Mundobasket 2014”, Liga de Fútbol Profesional, Patronato de la Alhambra, Teatro de La Abadía, Corral de Alcalá, Museo Sorolla, Teatro Real, Museo Nacional de Artes Decorativas, Museo Arqueológico de Madrid y Territorio Musical.
- Títulos Universitarios y No Universitarios del Ministerio de Educación Cultura y Deporte. Certificados de Profesionalidad del Servicio Público de Empleo Estatal y los Servicios de Empleo de Valencia, Murcia, Baleares y Extremadura. También se ha firmado un convenio con el Instituto Cervantes para la realización de los DELE (Diploma de Español como Lengua Extranjera) y el Ministerio de Empleo y Seguridad Social ha encargado los Diplomas de Acreditación de la Medalla al Mérito en el Trabajo.
- Vales–Dinero (Eurokarro)
- Retratos Oficiales de S. M. el Rey Don Felipe VI.

Se han realizado las adaptaciones necesarias para pre-personalizar el nuevo pasaporte electrónico, que empieza a expedirse en enero de 2015, así como la personalización de los pasaportes consulares, para los españoles residentes en el extranjero.



En 2014 se ha elaborado 103 sorteos de Lotería Nacional con más de 56 millones de billetes. La producción de Sellos de Correos superó los 220 millones de unidades repartidas en 64 emisiones para el correo español, 11 para Andorra, los programas coordinados por Gecotel/Correos para Guinea Ecuatorial y el pedido de la empresa Ufficio Filatelico e Numismatico del Vaticano para la fabricación de sellos de correo del Centenario de Pío X.

| PRODUCCIÓN GRÁFICA  | 2014      |
|---------------------|-----------|
| Lotería Nacional    | 56.866    |
| Sellos de Correos   | 220.280   |
| Pasaportes          | 2.323     |
| Cartones de Bingo   | 541.909   |
| Boletos de Apuestas | 598.569   |
| Precintas de Tabaco | 1.154.598 |
| Efectos Timbrados   | 551.650   |
| Varios              | 346.656   |

(En miles de unidades)

También se han fabricado planchas calcográficas para billetes de la segunda serie de 20 euros para Valora de Portugal y 10 euros para el Banco de Irlanda y Bundesdruckerei. Además se han entregado ficheros del Visado Europeo a Estonia.

## Servicios

## CERES (Certificación Española)

A lo largo de 2014, la cifra de certificados totales activos de Clase 2 ha pasado de los 3.377.455 a los 3.983.418, es decir, se ha producido un incremento de 605.963 certificados. Además se han acometido los proyectos siguientes:

- Creación de una nueva Autoridad de Certificación para emisión de Certificados de Componentes Informáticos. Este servicio se complementará a lo largo del 2015 con la integración de una pasarela de pagos para facilitar la obtención de estos certificados de forma on-line.
- Creación de una nueva Autoridad de Certificación para ciudadanos adaptada a los requisitos técnicos, normativos y de seguridad vigentes.
- Inicio del proyecto para la creación de una Autoridad de Certificación para la emisión de Certificados de Representante de Entidad de Ámbito Extendido. Esta infraestructura permitirá también la emisión de Certificados para Personas Jurídicas en el ámbito tributario y ámbito de la Comisión Nacional del Mercado de Valores –CNMV–. El proyecto se ha consensuado con el Colegio de Registradores de la Propiedad y Mercantiles de España, la Agencia Estatal de Administración Tributaria y la CNMV. Su finalización está prevista para el inicio del segundo semestre del 2015.
- Se ha avanzado en el desarrollo de servicios de Digitalización tras la ampliación de locales y mejora de la infraestructura. Para 2015 se prevé su integración con los servicios de firma y sellado de tiempo.
- Ampliación de los servicios de movilidad usando certificados Ceres, tras finalizar los desarrollos que permiten la obtención y uso de estos certificados en dispositivos móviles con Sistema Operativo Windows Phone y BlackBerry, lo que supone un importante hito en este tipo de tecnologías.
- Se ha implementado un servicio de consulta y estadísticas para que los organismos, que así lo precisen, puedan consultar en línea datos relativos a los certificados tramitados en sus oficinas de registro. Este servicio dará soporte de consulta a cualquier Autoridad de Certificación de la FNMT-RCM.

## Investigación y Desarrollo e Innovación

Ha desarrollado y participado en diferentes actividades y proyectos entre los que destacan:

- La tarjeta soporte del nuevo DNI. 3.0 e integración de la parte electrónica formada por el *chip* dual con placa de contactos y antena RF.
- Nuevos diseños, elementos de seguridad embebidos en el papel y tintas funcionales en el campo IR –infrarrojo– del Nuevo Pasaporte 3.0.
- Homologación y adquisición de nuevos equipos para la mejora de los actuales sistemas de emisión de documentos de identificación y de viaje.
- Preparación de propuestas de diseño del nuevo Visado y Permiso de Residencia Europeos para su presentación en Bruselas.
- Desarrollo e implantación de un Sistema de Gestión de I+D+i de acuerdo a la norma UNE 166002, con el objeto principal de sistematizar las actividades de I+D+i e integrarlas en la gestión general de la FNMT-RCM.
- Desarrollo y mejora de características de seguridad para documentos de valor o de identificación.



- Formación continua del personal de I+D+i en todo lo que implican las nuevas tecnologías con potencial aplicación en el campo de la seguridad documental.
- Actividades de formación en documentos de seguridad para diversos organismos oficiales nacionales e internacionales.

## Laboratorio

Su primera y principal tarea es dar soporte técnico a los departamentos productivos, y como parte de esta tarea, se han elaborado un elevado número de informes, destacando los dedicados a los billetes euro.

Se ha mantenido la acreditación (ENAC) según los criterios de calidad exigidos en la norma internacional UNE EN ISO/IEC 17025 para metales preciosos.

Dentro de la actividad externa, que supone el 15,7% de la actividad total del Laboratorio, destacan:

- La actividad de ensayo y participación en grupos de trabajo de billetes euro, que ha crecido en un 2% respecto al ejercicio anterior
- El análisis de monedas y la emisión de informes periciales correspondientes, que han experimentado un incremento muy notablemente.
- La realización de informes periciales de productos de la FNMT-RCM a requerimiento de varios juzgados, lo que refuerza la función de la FNMT-RCM como Laboratorio Oficial de la Administración.

También ha aumentado el número de clientes externos, tanto públicos como privados, en este sentido destaca la firma de nuevos contratos de suministro de servicios de ensayo con bancos nacionales de otros países y se ha renovado alguno de los ya existentes.

## Proyectos Internacionales de Identificación

Se ha firmado una quinta adenda al Acuerdo de Cooperación Internacional con el Ministerio del Interior de la República Argentina, que ha permitido continuar nuestra asesoría técnica relativa a la mejora del proceso de emisión y modernización tanto del DNI como del pasaporte electrónico argentinos. A través de un acuerdo de cooperación internacional se ha colaborado con el Tribunal Electoral de Panamá en un estudio de factibilidad de una cédula de identidad electrónica multipropósito.



Actividad Cultural

El Museo Casa de la Moneda es el motor de la actividad cultural. En sus colecciones atesora unas 200.000 piezas, que son objeto de consulta de investigadores. Su exposición permanente, que es de acceso gratuito y puede ser visitada en grupos guiados por voluntarios culturales, propone “un paseo por la historia del dinero” y dedica también dos amplios espacios a los oficios tradicionales de la FNMT-RCM: las artes gráficas y el arte de la medalla. Además realiza exposiciones, asiste a ferias numismáticas y filatélicas, gestiona préstamos para otras instituciones y es sede la Sociedad Iberoamericana de Estudios Numismáticos, que edita la revista Numisma. Conciertos, conferencias, demostraciones de acuñación, de pintura, cine y un concurso anual de dibujo completan la actividad.

### Exposiciones Temporales

- *Inicios*. Muestra de Juan Navarro Baldeweg, ganador del premio Tomás Francisco Prieto 2012.
- *Pasión por la vida*, de J. Carrero.
- *La FNMT-RCM en Jorge Juan 106: 50 años de evolución y tecnología*. Se complementó con la edición de un catálogo en dos tomos

- *Tinta de verano*. Exposición de los alumnos de la Escuela de Grabado.
- *Certamen internacional Carmen Arocena*. Exposición que por primera vez se trae al Museo Casa de la Moneda.
- *25 edición de los Premio Tomás Francisco Prieto*. Antológica de los 25 autores hasta ahora galardonados.

### Préstamo de piezas

El Museo Casa de la Moneda ha colaborado con el préstamo de piezas de sus fondos en las siguientes muestras temporales:

- “*El último viaje de la Fragata Nuestra Señora de las Mercedes*”, del Museo Arqueológico Nacional.
- “*Francisco de Goya y la Casa de la Moneda*”. Comisariada y montada por el Museo Casa de la Moneda en el museo de Fuentetodos.
- “*Blas de Lezo, el valor de medio hombre*”, de la Casa de Iberoamérica de Cádiz.
- “*Tesoros. Materia, ley y forma*”, del Museo Arqueológico de Murcia.

### Premio Tomás Francisco Prieto

Es la actividad cultural más relevante de cuantas organiza la FNMT-RCM. La edición de 2014 del Premio Tomás Francisco Prieto fue concedida a Jaume Plensa.

### Escuela de Grabado y Diseño Gráfico

Fue creada en 1990 con la idea de unir tradición y modernidad, mediante la enseñanza de la antigua técnica del grabado a buril y las últimas tendencias del diseño asistido por ordenador. En la actualidad y fruto de los acuerdos de colaboración firmados en 2010 con la Facultad de Bellas Artes de la Universidad de Castilla-La Mancha imparte el Título de Máster en Medios de Impresión Gráfica, Ilustración y Acuñación. Con un máximo de 16 alumnos por promoción, el objetivo es la formación de profesionales altamente cualificados. En 2014 ha finalizado estudios la III Promoción del Máster que estaba formada por 12 alumnos.





Informe de Gestión y Cuentas Anuales

# Informe de Auditoría de Cuentas

## 1. Introducción

La Intervención General de la Administración del Estado a través de la Oficina Nacional de Auditoría, en uso de las competencias que le atribuye el artículo 168 de la Ley General Presupuestaria ha auditado las cuentas anuales de la Fábrica Nacional de la Moneda y Timbre-Real Casa de la Moneda (FNMT-RCM) que comprenden el balance de situación de 31 de diciembre de 2014, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

La sociedad de auditoría Gesem Auditores y Consultores, S.L.P. en virtud del contrato suscrito con el Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas, a propuesta de la Intervención General de la Administración del Estado, ha efectuado el trabajo de auditoría referido en el apartado anterior. En dicho trabajo se ha aplicado por parte de la Intervención General de la Administración del Estado la Norma Técnica sobre colaboración con auditores privados en la realización de auditorías públicas de 11 de abril de 2007.

La Intervención General de la Administración del Estado ha elaborado el presente informe sobre la base del trabajo realizado por la sociedad de auditoría Gesem Auditores y Consultores, S. L. P.

El Director General de la FNMT-RCM es responsable de la formulación de las cuentas anuales de la entidad de acuerdo con el marco de información financiera que se detalla en la nota 2 de la memoria adjunta y en particular de acuerdo con los principios y criterios contables, asimismo, es responsable del control interno que considere necesario para permitir que la preparación de las citadas cuentas anuales estén libres de incorrección material.

Las cuentas anuales a las que se refiere el presente informe, fueron formuladas por el Director General de la entidad el 19 de junio de 2015 y fueron puestas a disposición de la Oficina Nacional de Auditoría el mismo día.

La información relativa a las cuentas anuales queda contenida en el fichero NF0568\_2014\_F\_150619\_133249\_Cuentas.zip cuyo resumen electrónico se corresponde con:

38DC7371096BD31BB96DC5762A4C88A41E1564B4DFDB9373D3F580B450682051

y está depositado en la aplicación Cicep.red de la Intervención General de la Administración del Estado.

## 2. Objetivo y alcance del trabajo: responsabilidad de los auditores

Nuestra responsabilidad es emitir una opinión sobre si las cuentas anuales adjuntas expresan la imagen fiel, basada en el trabajo realizado

de acuerdo con las Normas de Auditoría del Sector Público. Dichas normas exigen que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable, aunque no absoluta, de que las cuentas anuales están libres de incorrección material.

Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para obtener evidencia adecuada y suficiente sobre los importes y la información recogida en las cuentas anuales. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la preparación y presentación razonable por parte del gestor de las cuentas anuales, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de los criterios contables y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por el gestor, así como la evaluación de la presentación global de las cuentas anuales.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para emitir nuestra opinión de auditoría.

## 3. Opinión

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la FNMT-RCM a 31 de diciembre de 2014, así como de los resultados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación, y en particular con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

## 4. Asuntos que no afectan a la opinión

Sin que afecte a nuestra opinión sobre las cuentas anuales, llamamos la atención respecto de la nota 24 de la memoria adjunta, "Hechos Posteriores al cierre" sobre el cese de la actividad de la FNMT-RCM de impresión de billetes euro.

Como consecuencia de la publicación de la Orientación (UE) 2015/280 del Banco Central Europeo de 13 de noviembre de 2014 sobre el establecimiento del Sistema de Producción y Adquisición del Eurosistema (BCE/2014/44) y de las disposiciones final segunda y adicional nonagésima quinta de la Ley 36/2014, de 26 de diciembre, de Presupuestos Generales del Estado para el año 2015, la FNMT-RCM y el Banco de España han firmado un protocolo, con fecha 19 de diciembre de 2014, para la creación de una sociedad instrumental (sociedad Imbisa) que tendrá como objeto singular la producción e impresión de billetes euro. El protocolo prevé que dicha sociedad instrumental, participada inicialmente en un 80% por el Banco de España y un 20% por la FNMT-RCM, hasta finales del año 2017 en el que el 100% de la titularidad será del Banco de España, se

encuentre constituida en 2015, asegurando con ello que la producción de los billetes euro del año 2016 y sucesivos asignados al Banco de España se fabriquen por la citada sociedad, de acuerdo con la Orientación del Banco Central Europeo.

La creación de esta Sociedad, en la que se integrará la rama de actividad de la FNMT-RCM dedicada a la impresión de billetes euro, incidirá en la estructura patrimonial de la FNMT-RCM, y determinará un nuevo marco de generación de negocio en el futuro.

5. Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

De acuerdo con sus estatutos, la FNMT-RCM tiene que elaborar un Informe de Gestión que contiene las explicaciones que se consideren oportunas respecto a la situación y evolución de la Entidad y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Asimismo, de conformidad con lo previsto en el artículo 129.3 de la Ley General Presupuestaria, la FNMT-RCM tiene que presentar junto con las cuentas anuales, un informe relativo al cumplimiento de las obligaciones de carácter económico-financiero que asume como consecuencia de su pertenencia al sector público.

Nuestro trabajo se ha limitado a verificar que los mismos se han elaborado de acuerdo con su normativa reguladora y que la información contable que contienen concuerda con la de las cuentas anuales auditadas.

El presente informe de auditoría ha sido firmado electrónicamente a través de la aplicación CICEP.Red de la Intervención General de la Administración del Estado por el Auditor Nacional Jefe de Equipo y por la Auditora Nacional Jefe de la División de Control Financiero y Auditoría del Sector Público Estatal, en Madrid, a 24 de junio de 2015.

BALANCE DE SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2014

(Expresado en miles de euros)

| ACTIVO                                                          | 31-12-2014 | 31-12-2013 |
|-----------------------------------------------------------------|------------|------------|
| A) ACTIVO NO CORRIENTE                                          | 184.160    | 210.350    |
| I. Inmovilizado intangible                                      | 1.054      | 562        |
| 5. Aplicaciones informáticas                                    | 1.054      | 562        |
| II. Inmovilizado material                                       | 158.595    | 164.468    |
| 1. Terrenos y construcciones                                    | 89.640     | 91.964     |
| 2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material          | 61.404     | 64.410     |
| 3. Inmovilizado en curso y anticipos                            | 7.551      | 8.094      |
| III. Inversiones inmobiliarias                                  | 12.611     | 12.829     |
| 1. Terrenos                                                     | 8.715      | 8.715      |
| 2. Construcciones                                               | 3.896      | 4.114      |
| IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo | 3.075      | 3.075      |
| 1. Instrumentos de patrimonio                                   | 3.075      | 3.075      |
| V. Inversiones financieras a largo plazo                        | 769        | 1.894      |
| 2. Créditos a terceros                                          | 628        | 1.753      |
| 5. Otros activos financieros                                    | 141        | 141        |
| VI. Inversiones comerciales a largo plazo                       | —          | 20.327     |
| 1. Créditos a terceros                                          | —          | 20.327     |
| VII. Activos por impuesto diferido                              | 8.056      | 7.195      |
| B) ACTIVO CORRIENTE                                             | 251.956    | 225.087    |
| II. Existencias                                                 | 56.751     | 57.650     |
| 1. Comerciales                                                  | 357        | 412        |
| 2. Materias primas y otros aprovisionamientos                   | 20.187     | 22.631     |
| 3. Productos en curso                                           | 26.848     | 20.789     |
| 4. Productos terminados                                         | 9.359      | 13.818     |
| III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar              | 33.142     | 24.596     |
| 1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios              | 32.444     | 22.285     |
| 2. Clientes, empresas del grupo y asociadas                     | 72         | 85         |
| 3. Deudores varios                                              | 109        | 141        |
| 4. Personal                                                     | 517        | 519        |
| 6. Otros créditos con las Administraciones Públicas             | —          | 1.566      |
| V. Inversiones financieras a corto plazo                        | 70.209     | 100.433    |
| 2. Créditos a terceros a corto plazo                            | 191        | 423        |
| 5. Otros activos financieros                                    | 70.018     | 100.010    |
| VI. Periodificaciones                                           | 55         | 1          |
| VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes             | 91.799     | 42.407     |
| 1. Tesorería                                                    | 91.799     | 42.407     |
| TOTAL ACTIVO (A + B)                                            | 436.116    | 435.437    |

BALANCE DE SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2014

(Expresado en miles de euros)

| PASIVO                                                     | 31-12-2014 | 31-12-2013 |
|------------------------------------------------------------|------------|------------|
| A) PATRIMONIO NETO                                         | 377.935    | 358.093    |
| A-1) Fondos propios                                        | 377.935    | 358.093    |
| I. Capital                                                 | 10.047     | 10.047     |
| 1. Capital escriturado                                     | 10.047     | 10.047     |
| III. Reservas                                              | 348.046    | 331.271    |
| 1. Estatutarias                                            | 199.108    | 182.333    |
| 2. Voluntarias                                             | 148.938    | 148.938    |
| VII. Resultado del ejercicio                               | 19.842     | 16.775     |
| B) PASIVO NO CORRIENTE                                     | 9.840      | 9.669      |
| I. Provisiones a largo plazo                               | 9.840      | 9.669      |
| 1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal | 6.896      | 6.715      |
| 4. Otras provisiones                                       | 2.944      | 2.954      |
| C) PASIVO CORRIENTE                                        | 48.341     | 67.675     |
| II. Provisiones a corto plazo                              | 151        | 151        |
| III. Deudas a corto plazo                                  | 3.111      | 30.507     |
| 5. Otros pasivos financieros                               | 3.111      | 30.507     |
| V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar          | 29.518     | 23.947     |
| 1. Proveedores                                             | 12.486     | 10.719     |
| 2. Proveedores, empresas multigrupo y vinculadas           | 1.099      | 953        |
| 3. Acreedores varios                                       | 3.844      | 3.471      |
| 4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)            | 2.226      | 1.839      |
| 5. Pasivos por impuesto corriente                          | 489        | 319        |
| 6. Otras deudas con las Administraciones Públicas          | 9.324      | 5.403      |
| 7. Anticipos de clientes                                   | 50         | 1.243      |
| VI. Periodificaciones a corto plazo                        | 15.561     | 13.070     |
| TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A + B + C)                 | 436.116    | 435.437    |

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS DEL EJERCICIO 2014

(Expresado en miles de euros)

|                                                                               | 31-12-2014 | 31-12-2013 |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| A) OPERACIONES CONTINUADAS                                                    |            |            |
| 1. Importe neto de la cifra de negocios                                       | 240.815    | 243.883    |
| a) Ventas                                                                     | 229.228    | 229.222    |
| b) Prestaciones de servicios                                                  | 11.587     | 14.661     |
| 2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación | 1.688      | (14.668)   |
| 3. Trabajos realizados por la empresa para su activo                          | 879        | 621        |
| 4. Aprovisionamientos                                                         | (79.637)   | (74.101)   |
| a) Consumo de mercaderías                                                     | (893)      | (1.409)    |
| b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles                    | (74.020)   | (64.766)   |
| c) Trabajos realizados por otras empresas                                     | (6.297)    | (7.516)    |
| d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos       | 1.573      | (410)      |
| 5. Otros ingresos de explotación                                              | 561        | 371        |
| a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente                           | 340        | 72         |
| b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio        | 221        | 299        |
| 6. Gastos de personal                                                         | (77.878)   | (76.979)   |
| a) Sueldos, salarios y asimilados                                             | (55.162)   | (56.177)   |
| b) Cargas sociales                                                            | (19.745)   | (19.637)   |
| c) Provisiones                                                                | (2.971)    | (1.165)    |
| 7. Otros gastos de explotación                                                | (36.625)   | (36.129)   |
| a) Servicios exteriores                                                       | (37.464)   | (36.899)   |
| b) Tributos                                                                   | (1.613)    | (1.701)    |
| c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales | 2.452      | 2.471      |
| 8. Amortización del inmovilizado                                              | (22.661)   | (21.690)   |
| 11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado                  | 37         | 34         |
| a) Deterioros y pérdidas                                                      | (26)       | 34         |
| b) Resultados por enajenaciones y otras                                       | 63         | —          |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN                                                      | 27.179     | 21.322     |
| 13. Ingresos financieros                                                      | 1.912      | 2.984      |
| b) De valores negociables y de créditos del activo inmovilizado               | 1.912      | 2.984      |
| b2) De terceros                                                               | 1.912      | 2.984      |
| 14. Gastos financieros                                                        | —          | —          |
| b) Por deudas con terceros                                                    | —          | —          |
| 16. Diferencias de cambio                                                     | (5)        | (303)      |
| RESULTADO FINANCIERO                                                          | 1.907      | 2.681      |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS                                                  | 29.086     | 24.003     |
| 18. Impuestos sobre beneficios                                                | (9.244)    | (7.228)    |
| RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS                 | 19.842     | 16.775     |
| RESULTADO DEL EJERCICIO                                                       | 19.842     | 16.775     |

## Informe de Gestión

En el ejercicio 2014 el importe de la cifra de negocios ha alcanzado los 241 millones de euros, manteniéndose por tanto el volumen de ventas del ejercicio anterior. La ligera reducción se debe, fundamentalmente, a la menor facturación de productos tradicionales de ámbito nacional y a la menor venta de papel billetes de exportación, que no se ha compensado totalmente con la mayor facturación de billetes euro.

En el caso de los billetes euro se ha simultaneado la fabricación de la serie I con los nuevos billetes de la serie II, consolidándose la fabricación del billete de 10 euros de la serie II e iniciándose la del nuevo billete de 20 euros. Con relación al papel para billetes hay que destacar la reducción de las ventas de exportación de papel de billete euro de las dos series que actualmente se están fabricando en Europa.

El esfuerzo realizado para la puesta en circulación de los billetes de la nueva serie del euro, tanto en las fases de fabricación de papel como de impresión, ha sido posible gracias a los importantes recursos materiales y humanos que la Entidad dedica a esta línea de negocio; en el contexto del suministro de bienes de interés social, que le es inherente. Una vez más, la Entidad ha constatado su excelente posicionamiento entre los principales fabricantes de estos productos, de características tan especiales.

Por otro lado, la Entidad ha mantenido su estrecho compromiso con los clientes de la Administración General del Estado (en adelante AGE), dando respuesta al suministro de bienes y servicios, como medio propio de la AGE. En este sentido es de resaltar la estrecha colaboración con el Ministerio del Interior, así como con el Tesoro Público.

La Entidad cuenta con un departamento de Investigación, Desarrollo e Innovación. Durante el año 2014 este departamento ha continuado llevando a cabo tareas para la búsqueda de nuevas formas y tecnologías con viabilidad en su aplicación a la mejora de los productos y procesos desarrollados en el ámbito de la Institución. Las principales áreas en las que este departamento ha realizado su actividad son las de mejora y desarrollo de documentos de identificación, desarrollo de nuevas características de seguridad para incluir en cualquiera de los productos que se fabrican en la Entidad, el desarrollo o mejora de nuevos equipos y las tareas de coordinación de los trabajos relacionados con el billete euro. Además del departamento de I+D+i de Madrid, la Fábrica de Papel de Burgos cuenta con su propia área dedicada al desarrollo de nuevas características de seguridad para el papel que producen.

Asimismo, en el departamento de Documentos de Identificación y Tarjetas, se centra gran parte de la actividad tecnológica que se realiza en la Entidad, ocupándose fundamentalmente del desarrollo de nuevas funcionalidades, integradas en los dispositivos electrónicos que se incorporan en los productos que se fabrican.

Respecto a los gastos de explotación cabe resaltar los gastos de personal, que se han incrementado en 0,9 millones de euros respecto al ejercicio anterior por las provisiones efectuadas. En cuanto a la plantilla media del año 2014, se ha situado en 1.515 personas, 22 menos que el año anterior, fundamentalmente, como consecuencia de la jubilación del personal de la Entidad y continuando con la tendencia de años anteriores.

En relación a los servicios exteriores se han incrementado en 0,5 millones de euros respecto a los de 2013.

Como consecuencia de todo ello, los resultados después de impuestos han alcanzado los 19,8 millones de euros, representando un 8,2 por 100 respecto a las ventas netas.

El *cash-flow* después de impuestos generado por la Entidad ha permitido atender las inversiones del ejercicio. Las cifras patrimoniales de la Sociedad reflejan un afianzamiento en la solidez de la estructura financiera. De este modo a 31 de diciembre de 2014, un 86,6 por 100 de los recursos totales lo constituyen los fondos propios.

Las inversiones efectuadas durante el ejercicio 2014 han supuesto 17,3 millones de euros, destacando las realizadas en el capítulo de maquinaria.